



MINISTERIO DE MINERÍA Y METALURGIA



EMPRESA SIDERÚRGICA DEL
MUTÚN



**MINISTERIO DE
MINERÍA Y METALURGIA**

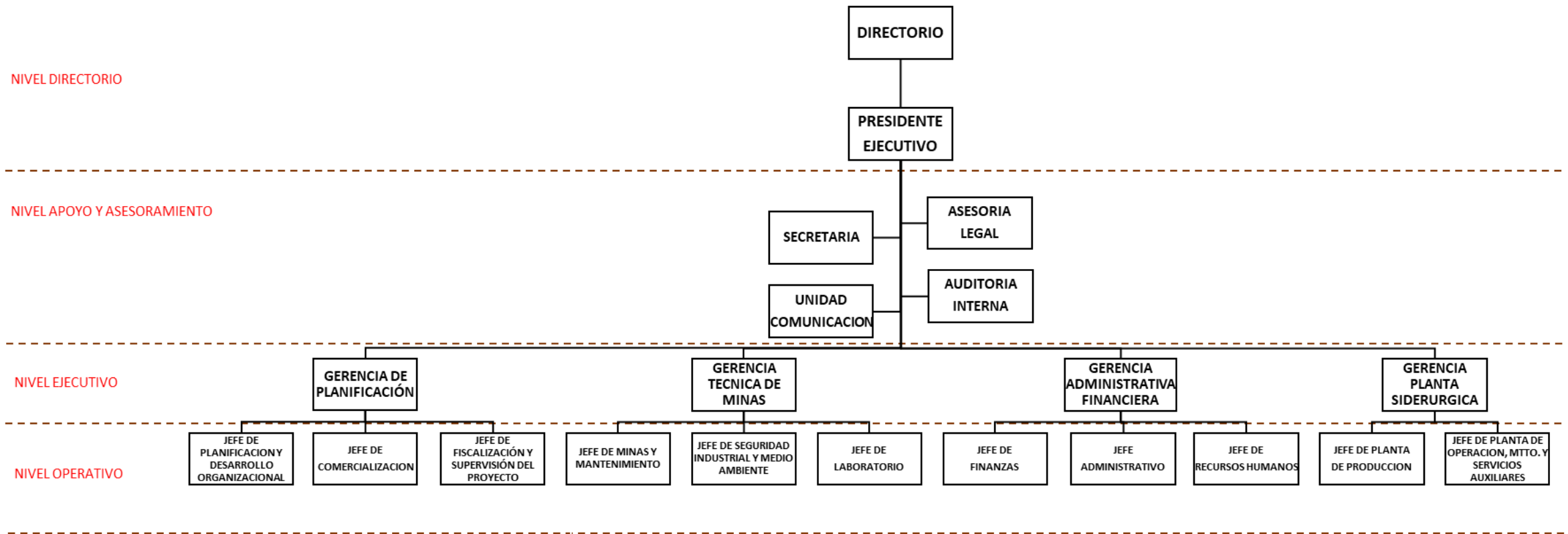


EMPRESA SIDERÚRGICA DEL
MUTÚN

EMPRESA SIDERÚRGICA DEL MUTÚN E.S.M.



ESTRUCTURA 2025





CANTIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO GESTIÓN 2025

Tipo de Personal	Personal Permanente	Personal Eventual	Consultor en Línea	Total
PERSONAL ADMINISTRATIVO	12	16	0	28
PERSONAL PROYECTO	0	109	0	109
PERSONAL OPERATIVO	2	53	0	55
TOTAL PERSONAL	14	180	0	192



PRESUPUESTO DE RECURSOS 2025

GRUPO	DENOMINACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	2025
				PROG.
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN (ACTIVIDAD MINERÍA)	20	230	21.639.552
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN (ACTIVIDAD SIDERURGIA)	20	230	0
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	20	230	3.465.305
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS (Deuda flot)	20	230	0
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	92	230	0
36000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS - FIDEICOMISOS	92	230	0
37000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DEL EXTERIOR	70	548	175.216.813
TOTAL				200.321.670



PRESUPUESTO DE GASTOS 2025

GRUPO	CONCEPTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	2025
	FUNCIONAMIENTO/OPERACIONES			PROG.
				17.308.253
10000	Servicios Personales	20	230	7.051.531,83
20000	Servicios No Personales	20	230	2.775.411,37
30000	Materiales y Suministros	20	230	5.647.598,09
40000	Activos Reales	20	230	175.400,00
60000	Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos	20	230	739.501,17
80000	Impuestos, Regalías y Tasas	20	230	916.097,35
90000	OTROS GASTOS	20	230	2.712,83
INVERSIÓN PÚBLICA				292.627.352
Proyecto 1		92	230	175.216.813
Proyecto 1		70	548	117.410.539
TOTAL				309.935.605



PROCESOS DE CONTRATACIÓN GESTIÓN 2025

Cantidad Procesos de contratación	Modalidad de contratación	Organismo Financiador	Monto Total Referencial	Monto Total EJECUTADO
			(Bs)	(Bs)
26	CONTRATACIONES MENORES (CM)	Otros Recursos Específicos	987.499,00	652.822,00
63	APOYO NACIONAL A LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO (ANPE)	Otros Recursos Específicos	15.641.154,21	5.191.530,90
13	LICITACIÓN PÚBLICA (LP)	Otros Recursos Específicos	590.878.308,84	7.841.898,51
42	CONTRATACIONES DIRECTAS (CD)	Otros Recursos Específicos	131.614.372,96	93.635.767,14
1	OTRAS MODALIDADES DEFINIDAS POR EL ORGANISMO FINANCIADOR (OF)	Otros Recursos Específicos	90.000,00	90.000,00
TOTAL PROGRAMADO EJECUTADO			739.211.335,01	107.412.018,55



PROGRAMACIÓN AUDITORIAS Y EXAMENES DE CONTROL Y SEGUIMIENTO GESTIÓN 2025

EXAMEN DE AUDITORIAS POR MANDATO LEGAL

- ✓ Auditoria de confiabilidad de los registros y deficiencias de control interno, gestión 2024.
- ✓ Auditoria de confiabilidad de los estados financieros y deficiencias de control interno, gestión 2024.
- ✓ Auditoria de cumplimiento para el control y conciliación de los datos liquidados en planillas salariales y los registros individuales de la E.S.M. correspondiente a la gestión 2024, en el marco del Decreto Supremo N° 5094.
- ✓ Auditoria operacional a la cadena de comercialización de mineral de hierro (lump).

EXAMEN DE PLANIFICACIÓN, EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y VERIFICACIÓN

- ✓ Planificación general y específica de los registros y estados financieros correspondiente a la gestión 2025
- ✓ Seguimientos de recomendaciones de auditoria interna y externa, del control interno
- ✓ Actividades previas a la evaluación y verificación de cierre de gestión fiscal 2025



PRODUCCIÓN DE MINERAL



EMPRESA SIDERÚRGICA DEL
MUTÚN

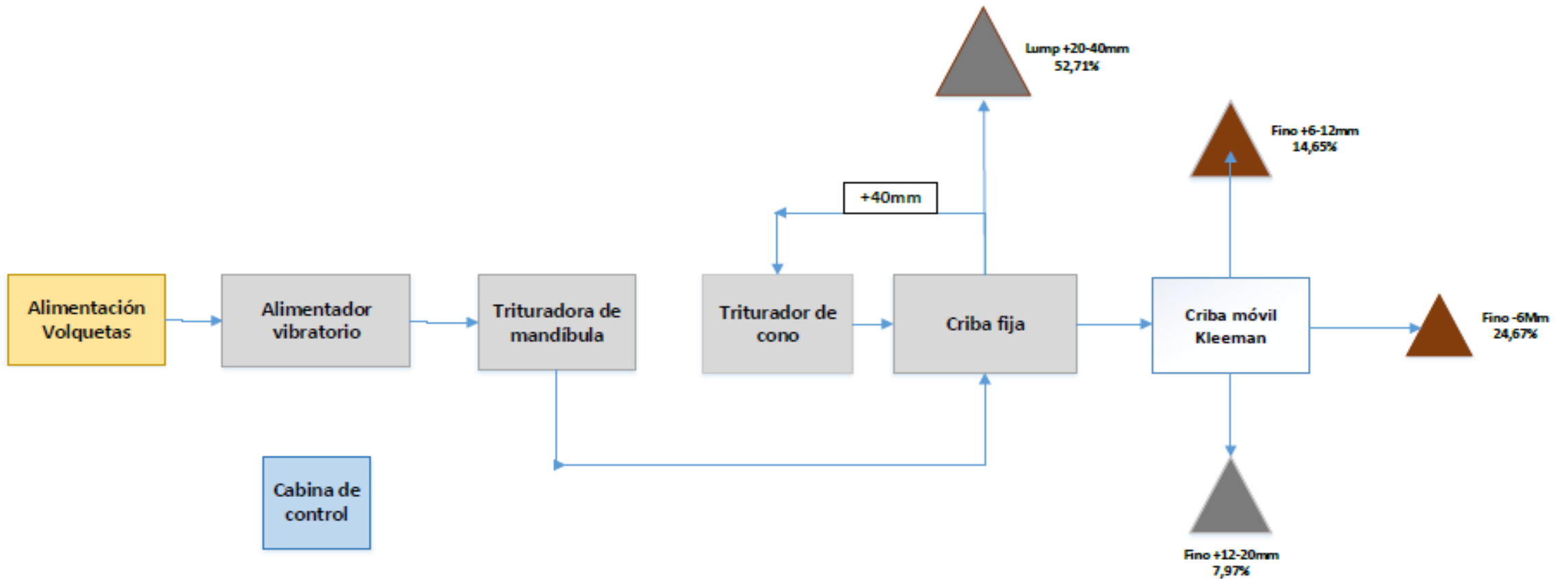
PRODUCCIÓN DE MINERAL DE HIERRO GESTIÓN 2025



PRODUCCIÓN DE MINERAL DE HIERRO GESTIÓN 2025						
(Expresado en toneladas)						
GESTIÓN 2025	Lump L +10- 40mm	Finos			Total tratado	
		FS +6- 20mm	FCH <6mm	FS <10mm		F5<20mm
ENERO	19.630,56	3.214,37	5.760,45	3.273,75	0,00	31.879,13
FEBRERO	21.599,69	3.545,80	6.354,40	3.780,35	0,00	35.280,24
MARZO	21.036,40	3.982,09	7.136,29	17.365,22	0,00	49.520,00
ABRIL	19.420,17	3.798,16	6.806,67	10.963,48	0,00	40.988,48
MAYO	29.720,60	4.967,66	8.912,43	12.247,25	0,00	55.847,94
JUNIO	14.363,65	2.406,66	4.317,69	3.037,33	0,00	24.125,33
JULIO	18.881,00	153,00	18,15	16.789,53	6.025,97	41.867,65
AGOSTO	14.374,16	0,00	1.002,33	7.258,06	6.693,50	29.328,05
SEPTIEMBRE	18.322,08	1.679,31	2.893,58	13.017,89	8.002,55	43.915,41
OCTUBRE	12.869,09	0,00	0,00	2.685,12	10.894,46	26.448,67
NOVIEMBRE	8.770,30	0,00	0,00	0,00	8.524,70	17.295,00
DICIEMBRE	3.650,71	1.865,13	0,00	2.685,33	0,00	8.201,17
TOTAL	202.638,41	25.612,18	43.201,99	93.103,31	40.141,18	404.697,07



ESQUEMA DE LA PLANTA DE TRITURACIÓN Y CASIFICACIÓN





PROYECTO SIDERÚRGICO DEL MUTÚN





Bs. 3,801,269,173.00

DATOS DEL PROYECTO

COSTO ETAPA TOTAL : **\$us.**
546,159,363.90

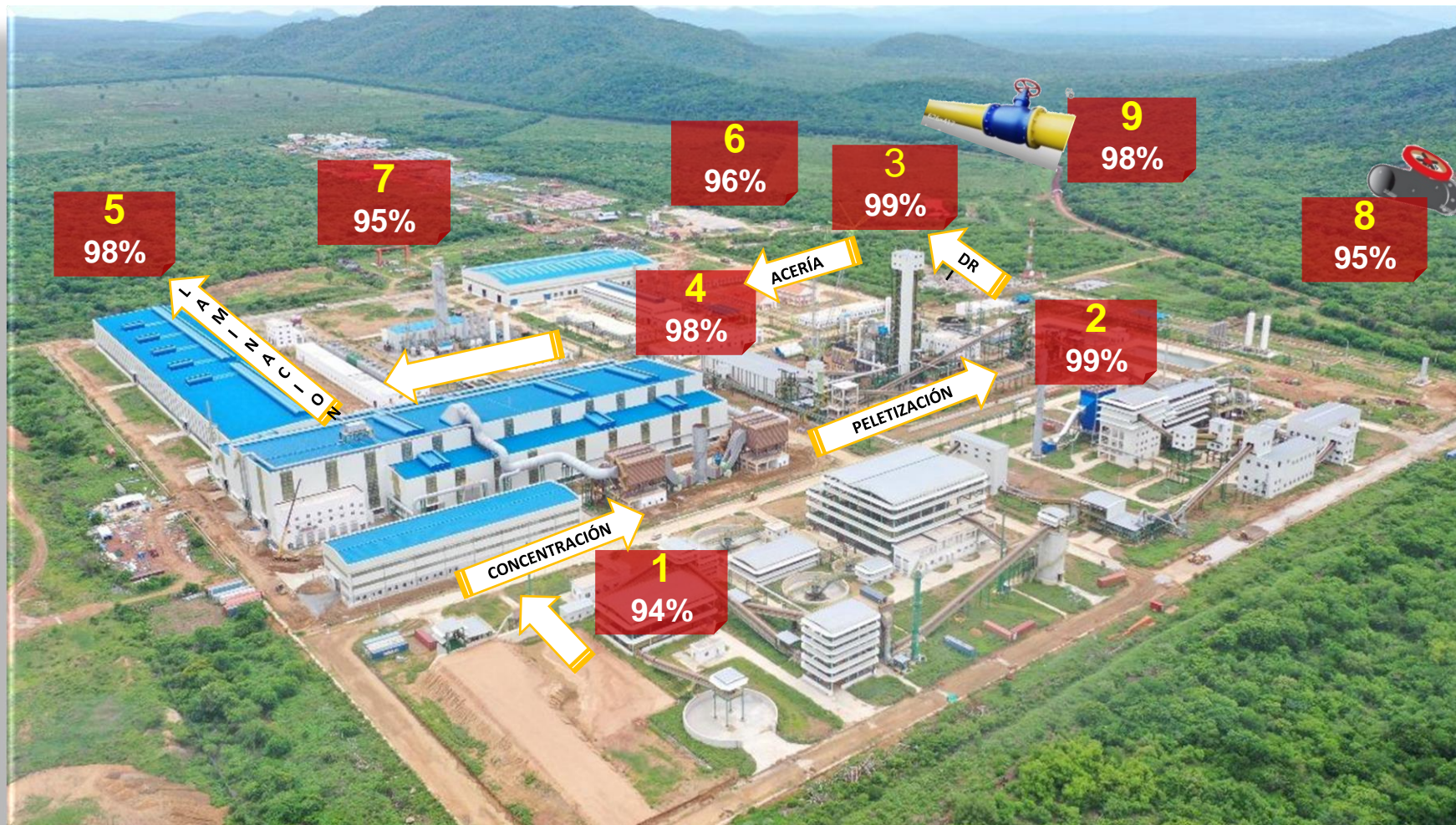
Bs.
3,801,269,173.00

AVANCE FÍSICO ACUMULADO: **91%**

MONTO PROGRAMADO PARA 2025: **Bs. 432,255,961.00**

CAPACIDAD INSTALADA DE PRODUCCIÓN: **194,000**
TONELADAS/AÑO

% AVANCE FÍSICO DE LAS DIFERENTES PLANTAS DEL COMPLEJO



#	Plantas	% Avance
1	Concentración	94%
2	Peletización	99%
3	DRI	99%
4	Acería	98%
5	Laminación	98%
6	Central Eléctrica	96%
7	Sistema Auxiliar	95%
8	Acueducto	95%
9	Gasoducto	98%



ESTADO GENERAL DEL PROYECTO

01

El proyecto siderúrgico se encuentra en etapa de ejecución y puesta en marcha.

02

Ninguna de las plantas principales se encuentra en operación industrial continua.

03

Persisten trabajos de obra civil pendientes, observaciones técnicas y limitaciones operativas.

04

La actual administración realiza un proceso de verificación técnica, contractual y operativa del proyecto.



PLANTA DE CONCENTRACIÓN

1	Actualmente en etapa de ejecución y puesta en marcha.
2	No se encuentra en operación industrial.
3	Continúan trabajos de obra civil pendientes: Dique de colas; Evaluación estructural de espesadores ;Cerramiento perimetral ; Aceras y accesos.
4	Estas actividades limitan el inicio de operación.



PLANTA DE PELETIZACIÓN

Planta en fase de puesta en marcha, sin operación comercial.

Se identificaron:

- ❖ Deficiencias en calidad de instalación
- ❖ Falencias en señalización y seguridad industrial
- ❖ Existe limitación de insumos críticos:
 - Caliza
 - Refractarios
 - Repuestos mecánicos
- ❖ Riesgo de inestabilidad operativa a mediano plazo.

PLANTA DE REDUCCIÓN DIRECTA DE HIERRO (DRI)

Continúa en etapa de ejecución y puesta en marcha.

- ❖ Se realizan trabajos de obra civil pendientes.
- ❖ Tras las pruebas iniciales se ejecutan modificaciones técnicas en:
 - Sistemas eléctricos
 - Equipos mecánicos
 - Instrumentación y control.



PLANTA DE ACERÍA

- ❖ No ha demostrado operación industrial continua.
- ❖ Persisten observaciones en:
 - Instrumentación de colada continúa
 - Integridad estructural del Horno de Arco Eléctrico
- ❖ Se realiza verificación técnica y documental.
- ❖ Existe riesgo económico para el Estado debido al retraso en el inicio de producción de acero.

PLANTA DE LAMINACIÓN

- ❖ Producción en 2025: 37 toneladas.
- ❖ Capacidad anual proyectada: 194.000 toneladas.
- ❖ Requiere:
 - Mantenimiento de rodillos del tren de laminación
 - Mantenimiento de cizallas de corte
 - Reposición de repuestos críticos.



CENTRAL ELÉCTRICA

Disponibilidad operativa: 80%.

- ❖ Dos generadores fuera de servicio:
 - Generador N°1 (falla en panel LOP)
 - Generador N°2 (falla en pistón)
- ❖ Operación actual al 10% de capacidad instalada debido a baja demanda energética del complejo.

PLANTAS AUXILIARES

Planta de Oxígeno

- ❖ Requiere pruebas de rendimiento y corrección de filtraciones.

Estación de Aire Comprimido

- ❖ Posible deterioro por operación con lubricación insuficiente.

Plantas de Tratamiento de Agua

- ❖ Falta calibración de instrumentación y monitoreo continuo de calidad.

Acueducto

- ❖ Posibles fugas y pérdida de volumen en paradas de bombeo.
- ❖ Alto costo operativo por uso de diésel y falta de electrificación.



INFRAESTRUCTURA Y OBRAS

Proyecto GNL

En etapa de ejecución con pruebas de funcionamiento en curso.

❖ Obras Civiles

- En ejecución:
 - Cerramiento perimetral
 - Aceras y pavimento interno
 - Dique de colas
-
- ❖ **El dique de colas se ejecuta sin licencia ambiental, lo que representa posible incumplimiento normativo.**



CONCLUSIONES

1. El avance reportado en la anterior gestión no corresponde al avance encontrado en el proyecto, ya que aún no se concluyó el EDTP (al no contar con el EEIA ni la Licencia Ambiental del dique de colas), sumado a esto, la estructura del EDTP no se adecua para Proyectos de Desarrollo Empresarial Productivo, mismo que está establecido en el Reglamento Básico de Pre inversión aprobado mediante Resolución Ministerial N°115 de 12 de mayo de 2015.
2. De las siete plantas existentes se tiene los siguientes avances: (1) Planta de Concentración 94%, (2) Planta de Peletización 99%, (3) Planta DRI 99%, (4) Planta Acería 98%, (5) Planta Laminación 98%, (6) Central Eléctrica 96%, (7) Plantas Auxiliares 96%, sin embargo, se aclara que las obras civiles en todo el complejo aún se encuentran en un 87% de ejecución, por lo que el avance físico en todo el complejo alcanza el 91%.



CONCLUSIONES

3. La obra se encuentra en etapa de ejecución y puesta en marcha, ya que a la fecha se continúan ejecutando trabajos de obra civil y se tienen observaciones no subsanadas en las diferentes plantas del complejo. Además, falta la instrumentación de varios equipos.
4. La planta integrada del Mutún, no está en etapa de operación.
5. Se concluye que, es necesario realizar un relevamiento a detalle de lo ejecutado y hacer la comparación con el diseño, para determinar a cabalidad lo faltante y/u observado, que deberá ser subsanado previa operación de planta.



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



EMPRESA SIDERÚRGICA DEL
MUTÚN

