



MINISTERIO DE MINERÍA Y METALURGIA



**MINISTERIO DE
MINERÍA Y METALURGIA**



EMPRESA SIDERÚRGICA DEL
MUTÚN

EMPRESA SIDERÚRGICA DEL MUTÚN



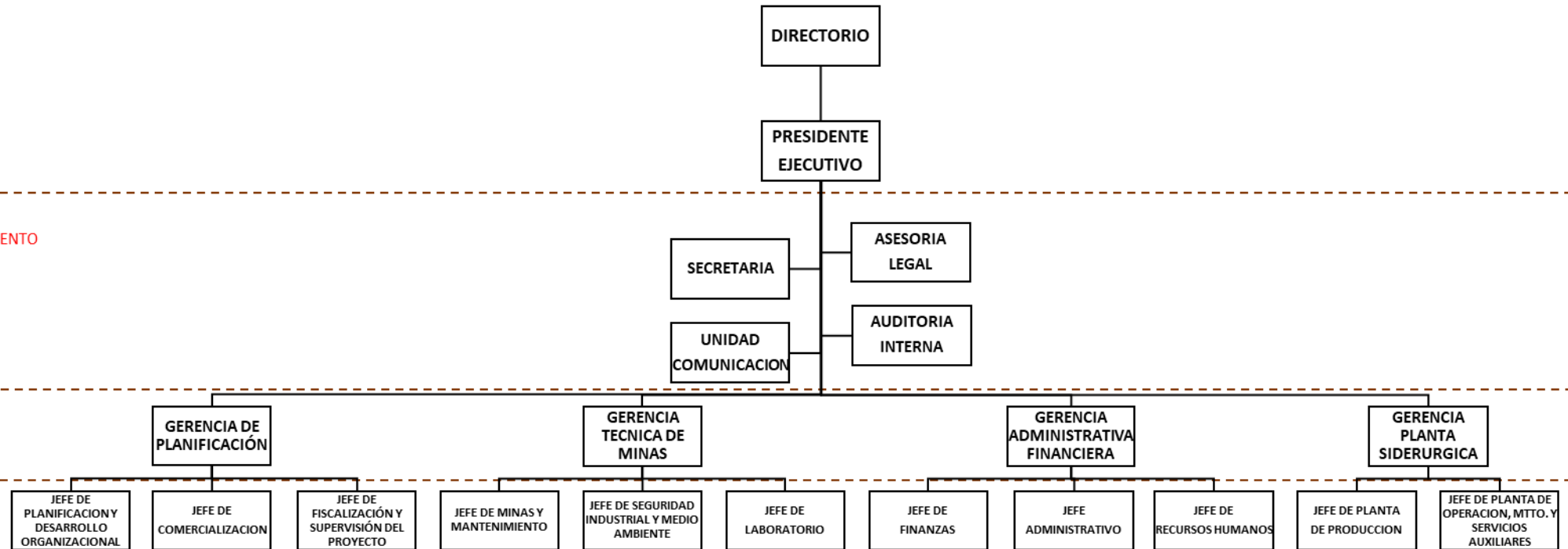
ESTRUCTURA 2025

NIVEL DIRECTORIO

NIVEL APOYO Y ASESORAMIENTO

NIVEL EJECUTIVO

NIVEL OPERATIVO





CANTIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO – GESTIÓN 2025

Tipo de Personal	Personal Permanente	Personal Eventual	Consultor en Linea	Total
PERSONAL ADMINISTRATIVO	12	16	0	28
PERSONAL PROYECTO	0	109	0	109
PERSONAL OPERATIVO	2	53	0	55
TOTAL PERSONAL	14	180	0	192



PRESUPUESTO DE RECURSOS 2025

GRUPO	DENOMINACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	2025
				PROG.
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN (ACTIVIDAD MINERIA)	20	230	21.639.552
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN (ACTIVIDAD SIDERURGIA)	20	230	0
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	20	230	3.465.305
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS (Deuda flot)	20	230	0
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	92	230	0
36000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS - FIDEICOMISOS	92	230	0
37000	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DEL EXTERIOR	70	548	175.216.813
TOTAL				200.321.670



PRESUPUESTO DE GASTOS 2025

GRUPO	CONCEPTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	2025
	FUNCIONAMIENTO/OPERACIONES			PROG.
				17.308.253
10000	Servicios Personales	20	230	7.051.531,83
20000	Servicios No Personales	20	230	2.775.411,37
30000	Materiales y Suministros	20	230	5.647.598,09
40000	Activos Reales	20	230	175.400,00
60000	Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos	20	230	739.501,17
80000	Impuestos, Regalías y Tasas	20	230	916.097,35
90000	OTROS GASTOS	20	230	2.712,83
INVERSIÓN PÚBLICA				292.627.352
Proyecto 1		92	230	175.216.813
Proyecto 1		70	548	117.410.539
TOTAL				309.935.605



PROCESOS DE CONTRATACIÓN GESTIÓN 2025

Cantidad Procesos de contratación	Modalidad de contratacion	Organismo Financiador	Monto Total Referencial	Monto Total EJECUTADO
			(Bs)	(Bs)
26	CONTRATACIONES MENORES (CM)	Otros Recursos Específicos	987.499,00	652.822,00
63	APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO (ANPE)	Otros Recursos Específicos	15.641.154,21	5.191.530,90
13	LICITACION PUBLICA (LP)	Otros Recursos Específicos	590.878.308,84	7.841.898,51
42	CONTRATACIONES DIRECTAS (CD)	Otros Recursos Específicos	131.614.372,96	93.635.767,14
1	OTRAS MODALIDADES DEFINIDAS POR EL ORGANISMO FINANCIADOR (OF)	Otros Recursos Específicos	90.000,00	90.000,00
TOTAL PROGRAMADO EJECUTADO			739.211.335,01	107.412.018,55



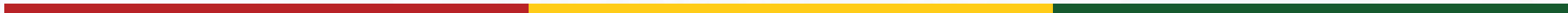
PROGRAMACION AUDITORIAS Y EXAMENES DE CONTROL Y SEGUIMIENTO GESTION 2025

EXAMEN DE AUDITORIAS POR MANDATO LEGAL

- ✓ Auditoria de confiabilidad de los registros y deficiencias decontrol interno gestión 2024.
- ✓ Auditoria de confiabilidad de los estados financieros y deficiencias de control interno gestión 2024.
- ✓ Auditoria de cumplimiento para el control y conciliación de los datos liquidados en planillas salariales y los registros individuales de la ESM correspondiente a la gestión 2024, en el marco del Decreto Supremo N° 5094.
- ✓ Auditoria operacional a la cadena de comercializacion de mineral de hierro (lump).

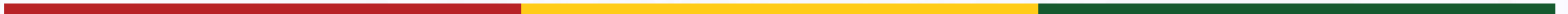
EXAMEN DE PLANIFICACION, EVALUACION, SEGUIMIENTO Y VERIFICACION

- ✓ Planificacion general y especifica de los registros y estados financieros correspondiente a la gestion 2025
- ✓ Seguimientos de recomendaciones de auditoria interna y externa, del control interno
- ✓ Actividades previas a la evaluacion y verificacion de cierre de gestion fiscal 2025





PRODUCCIÓN DE MINERAL



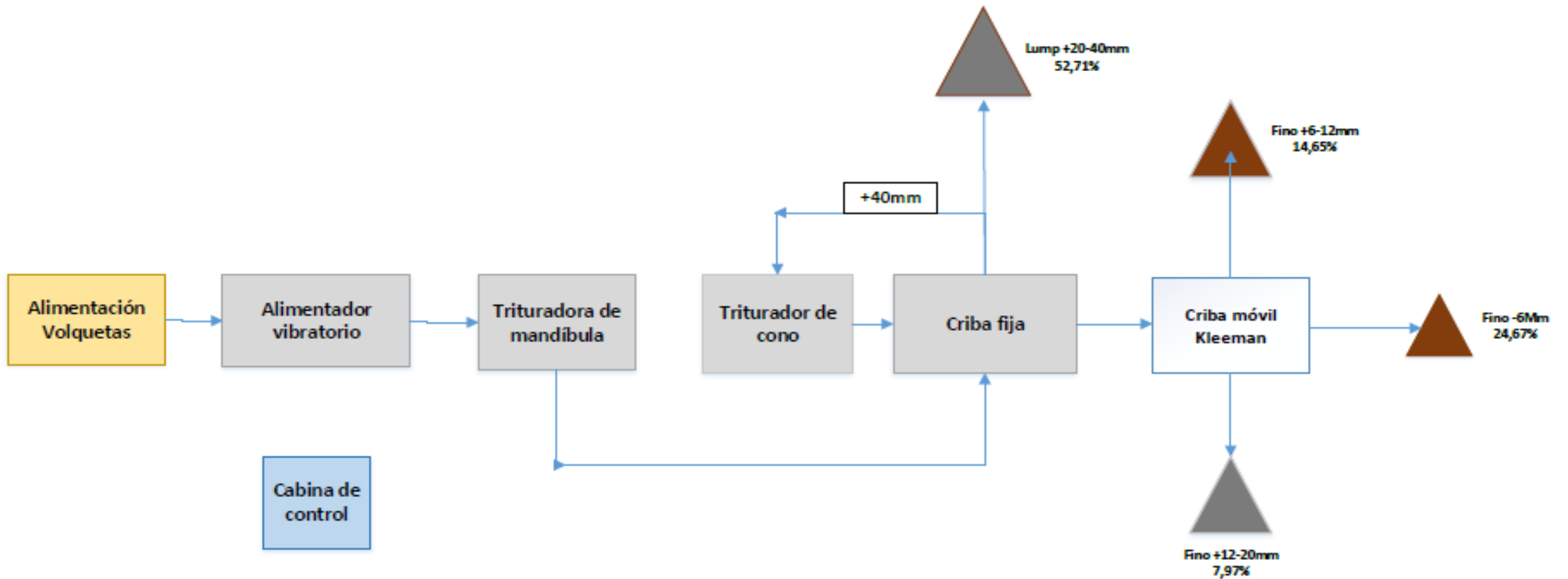


PRODUCCIÓN DE MINERAL DE HIERRO GESTIÓN 2025



PRODUCCIÓN DE MINERAL DE HIERRO GESTIÓN 2025						
(Expresado en toneladas)						
	Lump	Finos				Total tratado
GESTIÓN 2025	L +10-40mm	FS +6-20mm	FCH <6mm	FS <10mm	F5<20mm	
ENERO	19.630,56	3.214,37	5.760,45	3.273,75	0,00	31.879,13
FEBRERO	21.599,69	3.545,80	6.354,40	3.780,35	0,00	35.280,24
MARZO	21.036,40	3.982,09	7.136,29	17.365,22	0,00	49.520,00
ABRIL	19.420,17	3.798,16	6.806,67	10.963,48	0,00	40.988,48
MAYO	29.720,60	4.967,66	8.912,43	12.247,25	0,00	55.847,94
JUNIO	14.363,65	2.406,66	4.317,69	3.037,33	0,00	24.125,33
JULIO	18.881,00	153,00	18,15	16.789,53	6.025,97	41.867,65
AGOSTO	14.374,16	0,00	1.002,33	7.258,06	6.693,50	29.328,05
SEPTIEMBRE	18.322,08	1.679,31	2.893,58	13.017,89	8.002,55	43.915,41
OCTUBRE	12.869,09	0,00	0,00	2.685,12	10.894,46	26.448,67
NOVIEMBRE	8.770,30	0,00	0,00	0,00	8.524,70	17.295,00
DICIEMBRE	3.650,71	1.865,13	0,00	2.685,33	0,00	8.201,17
TOTAL	202.638,41	25.612,18	43.201,99	93.103,31	40.141,18	404.697,07

ESQUEMA DE LA PLANTA DE TRITURACIÓN Y CASIFICACIÓN





PROYECTO SIDERÚRGICO DEL MUTÚN





DATOS DEL PROYECTO

Bs. 3,801,269,173.00

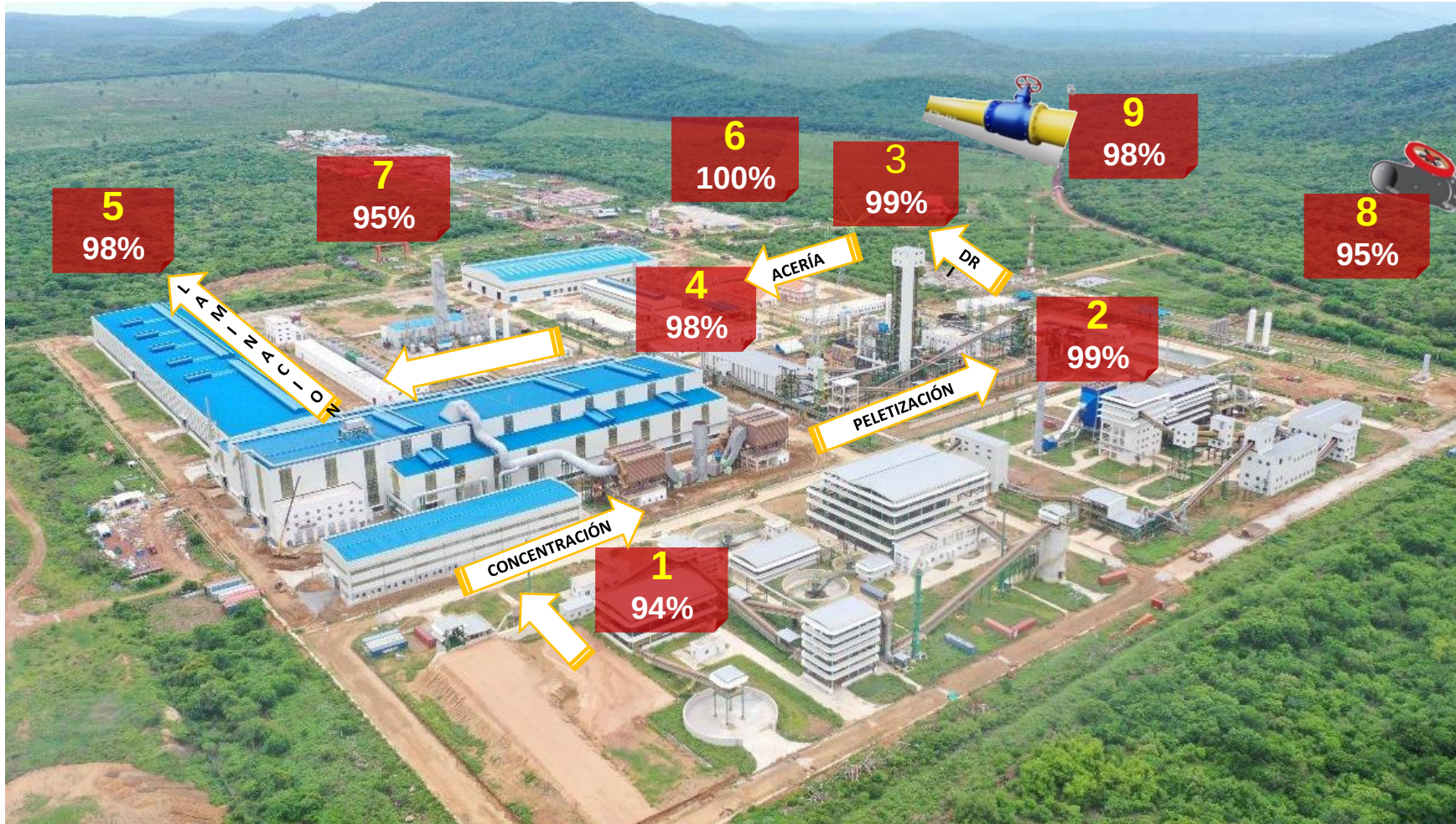
☐ **COSTO ETAPA TOTAL :** **\$us. 546,159,363.90**
Bs. 3,801,269,173.00

☐ **AVANCE FISICO ACUMULADO:** **90%**

☐ **MONTO PROGRAMADO PARA 2025:** **Bs. 432,255,961.00**

☐ **CAPACIDAD INSTALADA DE PRODUCCIÓN:** **194,000**
TONELADAS/AÑO

% AVANCE FÍSICO DE LAS DIFERENTES PLANTAS DEL COMPLEJO



# Plantas		% Avance
1	Concentración	94%
2	Peletización	99%
3	DRI	99%
4	Acería	98%
5	Laminación	98%
6	Central Eléctrica	96%
7	Sistema Auxiliar	95%
8	Acueducto	95%
9	Gasoducto	98%



ESTADO GENERAL DEL PROYECTO

01

El proyecto siderúrgico se encuentra en etapa de ejecución y puesta en marcha.

02

Ninguna de las plantas principales se encuentra en operación industrial continua.

03

Persisten trabajos de obra civil pendientes, observaciones técnicas y limitaciones operativas.

04

La actual administración realiza un proceso de verificación técnica, contractual y operativa del proyecto.



Planta de Concentración

1	Actualmente en etapa de ejecución y puesta en marcha.
2	No se encuentra en operación industrial.
3	Continúan trabajos de obra civil pendientes: Dique de colas; Evaluación estructural de espesadores ; Cerramiento perimetral ; Aceras y accesos
4	Estas actividades limitan el inicio de operación.
5	Inserte texto

PLANTA DE PELETIZACIÓN

Planta en fase de puesta en marcha, sin operación comercial.

Se identificaron:

- ❖ Deficiencias en calidad de instalación
- ❖ Falencias en señalización y seguridad industrial
- ❖ Existe limitación de insumos críticos:
 - Caliza
 - Refractarios
 - Repuestos mecánicos
- ❖ Riesgo de inestabilidad operativa a mediano plazo.

PLANTA DE REDUCCIÓN DIRECTA DE HIERRO (DRI)

Continúa en etapa de ejecución y puesta en marcha.

- ❖ Se realizan trabajos de obra civil pendientes.
- ❖ Tras las pruebas iniciales se ejecutan modificaciones técnicas en:
 - Sistemas eléctricos
 - Equipos mecánicos
 - Instrumentación y control.

PLANTA DE ACERÍA

- ❖ No ha demostrado operación industrial continua.
- ❖ Persisten observaciones en:
 - Instrumentación de colada continúa
 - Integridad estructural del Horno de Arco Eléctrico
- ❖ Se realiza verificación técnica y documental.
- ❖ Existe riesgo económico para el Estado debido al retraso en el inicio de producción de acero.

PLANTA DE LAMINACIÓN

- ❖ Producción en 2025: 37 toneladas.
- ❖ Capacidad anual proyectada: 194.000 toneladas.
- ❖ Requiere:
 - Mantenimiento de rodillos del tren de laminación
 - Mantenimiento de cizallas de corte
 - Reposición de repuestos críticos.



CENTRAL ELÉCTRICA

Disponibilidad operativa: 80%.

- ❖ Dos generadores fuera de servicio:
 - Generador N°1 (falla en panel LOP)
 - Generador N°2 (falla en pistón)
- ❖ Operación actual al 10% de capacidad instalada debido a baja demanda energética del complejo.

PLANTAS AUXILIARES

Planta de Oxígeno

- ❖ Requiere pruebas de rendimiento y corrección de filtraciones.

Estación de Aire Comprimido

- ❖ Posible deterioro por operación con lubricación insuficiente.

Plantas de Tratamiento de Agua

- ❖ Falta calibración de instrumentación y monitoreo continuo de calidad.

Acueducto

- ❖ Posibles fugas y pérdida de volumen en paradas de bombeo.
- ❖ Alto costo operativo por uso de diésel y falta de electrificación.

INFRAESTRUCTURA Y OBRAS

Proyecto GNL

En etapa de ejecución con pruebas de funcionamiento en curso.

❖ Obras Civiles

- En ejecución:
- Cerramiento perimetral
- Aceras y pavimento interno
- Dique de colas

❖ **El dique de colas se ejecuta sin licencia ambiental, lo que representa posible incumplimiento normativo.**



**MINISTERIO DE
MINERÍA Y METALURGIA**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL - 2025

