



MINISTERIO DE MINERÍA Y METALURGIA



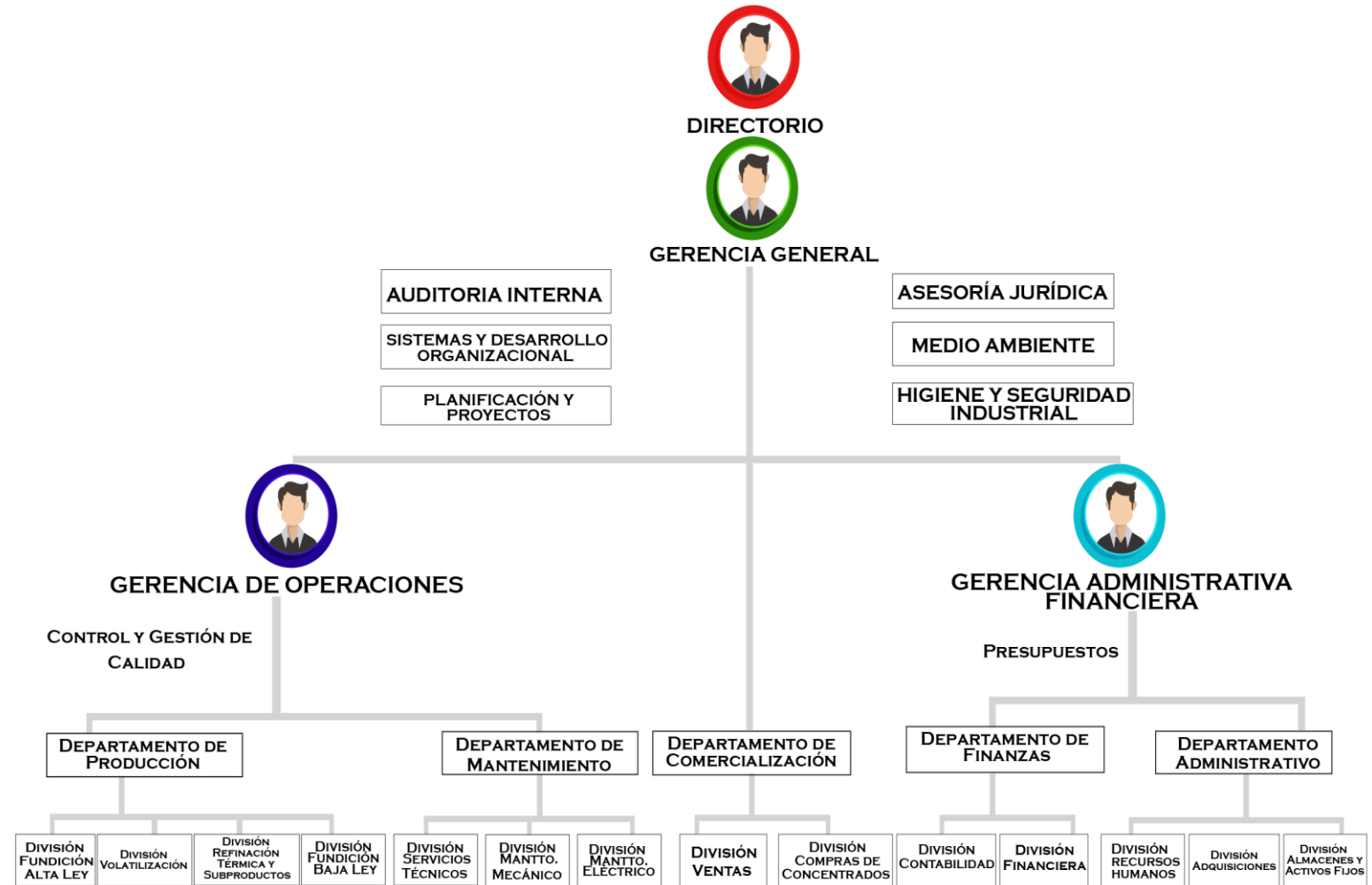
EMPRESA METALÚRGICA VINTO

MSc. Ing. Marcelo Arzabe Vásquez
GERENTE GENERAL

RECURSOS HUMANOS Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



ENTIDAD	520	EMV NACIONALIZADA
FUENTE	20	RECURSOS ESPECÍFICOS
ORG.FIN.	230	OTROS RECURSOS
CATEGORIA	FREC.	COSTO TOTAL en Bs.
Superior	1	254.640
Ejecutivo	2	475.848
Operativo	378	28.352.851
		29.083.339





EVALUACIÓN POA AL 31 12/2025



EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 AL 31/12/2025				
OBJETIVOS DE CORTO PLAZO	INDICADORES		EJECUCIÓN AL 31/12/2025	
DENOMINACIÓN	PRODUCTO	META 2025	AVANCE	PORCENTAJE
Percibir divisas por exportaciones y venta nacional de Sn Metálico y subproductos, para contribuir a la Balanza Comercial	Recursos propios percibidos, en millones de \$us.	334	364,00	109%
Programar, dirigir y supervisar el proceso productivo de fundición y refinación de estaño metálico	Estaño metálico grado A-1. en Toneladas Métricas Finas (TMF)	12.599	10.643,51	84,48%
Asegurar la compra de materia prima (concentrados de estaño) necesarios para la producción anual y mensual programada	Concentrados de estaño adquiridos, en TMF	13.906	11.720,42	84,28%
Ejecutar proyectos de preinversión y de inversión, destinados a mantener, diversificar e incrementar la capacidad productiva de la empresa.	9 Proyectos diseñados y ejecutados en infraestructura y reposición de MyE.	9 items ejecutados	7 items concluidos	77,78%
	Rehabilitación de Horno Volatilizador V Nave de Fundición baja Ley Estaño EMV	1 proyecto concluido	76,20% de avance	76,20%
		2 estudios a diseño final concluidos	1 proyecto con 70% de avance	35,00%
Sistema de Información integrado (ERP.) desarrollado, para control administrativo, estadístico, operativo y de producción.	% de avance del Sistema de Información Integrado	69%	54%	78,41%
Estaño metálico Grado A-1 producido y certificado de acuerdo a normas de calidad internacionales: - Laboratorio acreditado NB-ISO IEC 17025:2017. - Certificación ENAF NB 1101003. - Certificación ISO 9001-2015 en tres procesos. - Certificación RMI (Iniciativa Responsable de Minerales)	4 auditorias externas con informe positivo para mantener cada una de las certificaciones	1 auditoria efectuada 100%	4,00	100%
Sistema de Gestión en Seguridad Industrial (ISO 45001) y Medio Ambiente (ISO 14001) implementado en Horno Ausmelt y Refinación Térmica	Dos (2) Sistemas implementados - Certificados	2 Certificaciones vigentes	2,00	100%
Contribución al desarrollo de políticas sociales nacionales	Aporte efectivo	2.250.000	1.000.000,00	44,44%

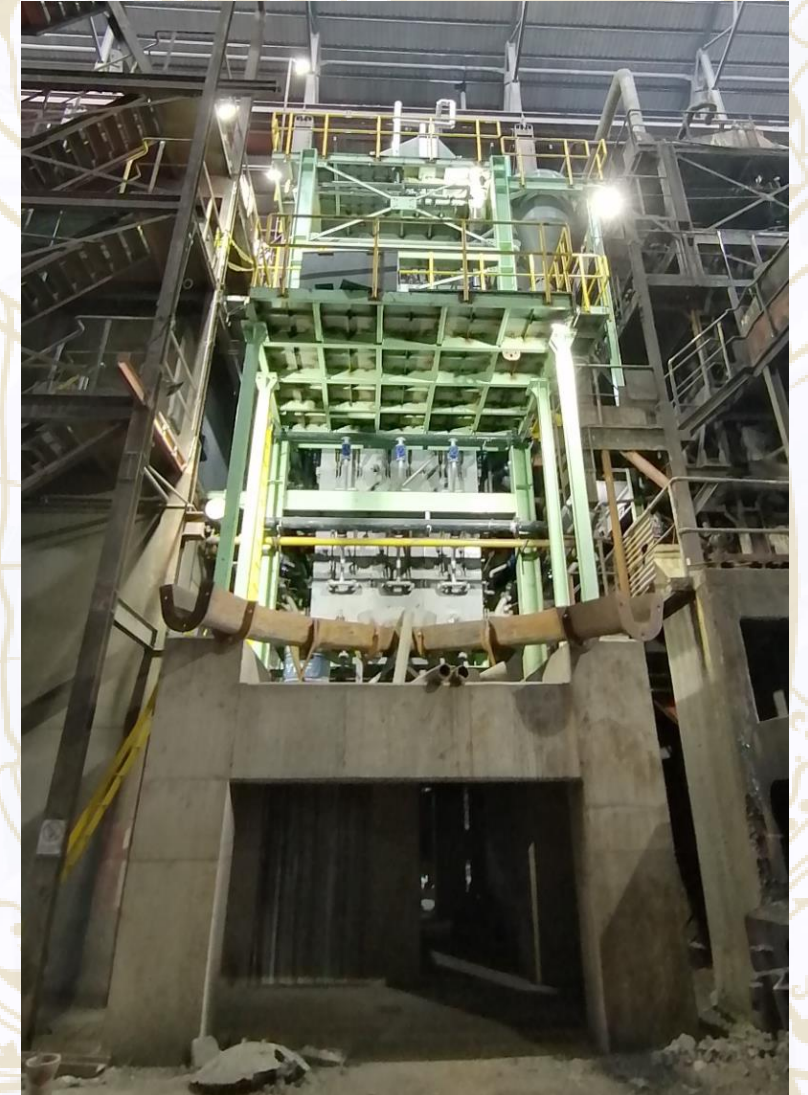




MINISTERIO DE MINERÍA Y METALURGIA

PROYECTOS

Proyecto código SISIN	PROYECTO / CONSULTORIA	AVANCE FISICO AL 31/12/2025	AVANCE FINANCIERO	
0520-11	Desarrollo e implementación de "Enterprise Essource Planinig" EMV- ERP	53,08%	AÑO	EJECUCIÓN
			2022	164.400,00
			2023	249.481,41
			2024	277.443,00
			2025	286.509,93
			TOTAL	977.834,34
0520-8	"Construcción, Mejoramiento y Ampliación de Infraestructura productiva y logística EMV"	80,21%	AÑO	EJECUCIÓN
			2021	420.434,56
			2022	2.240.103,73
			2023	1.238.003,89
			2024	1.217.827,04
			2025	8.316.907,15
			TOTAL	13.433.267,37
0520-9	Rehabilitación Horno Volatilizador V Nave De Fundición Baja Ley Estaño Empresa Metalúrgica Vinto	76,20%	AÑO	EJECUCIÓN
			2024	12.681.320,80
			2025	20.241.689,49
			TOTAL	32.923.010,29

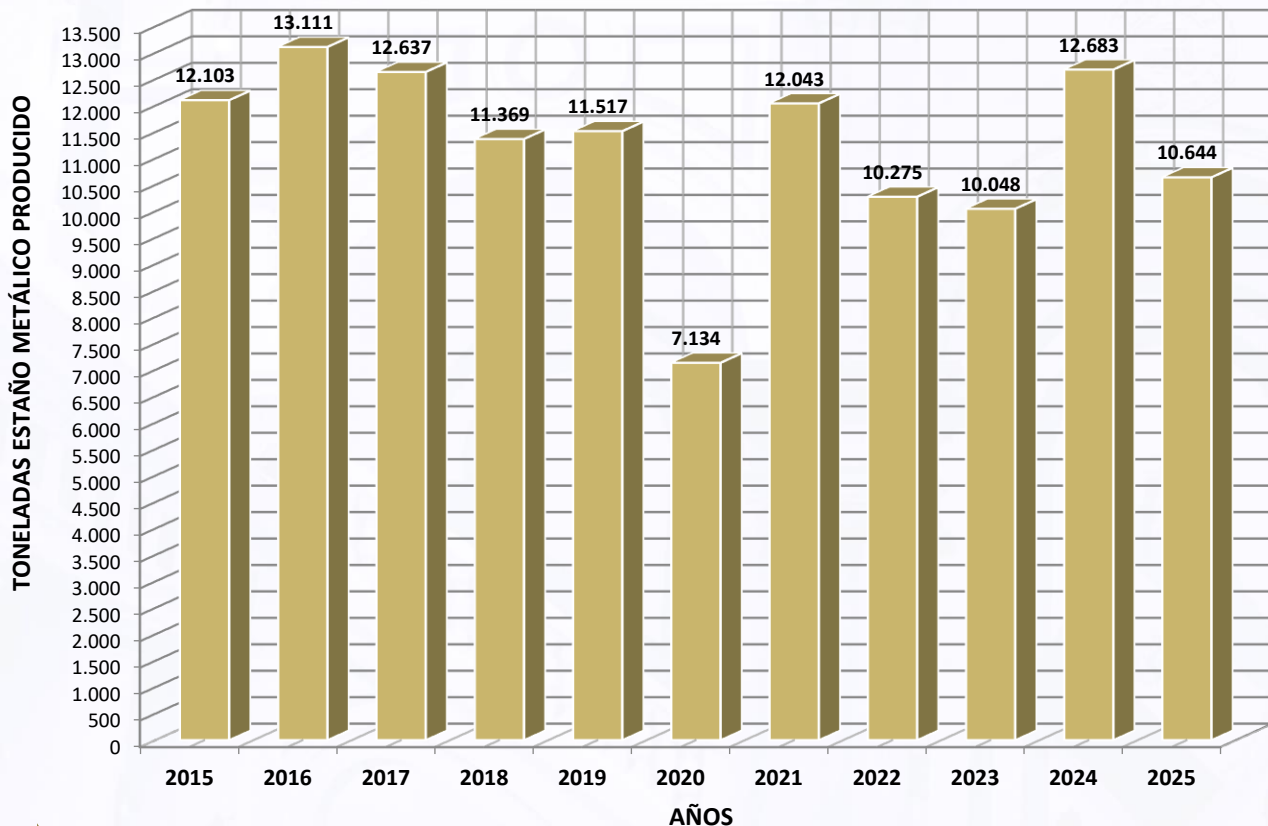


Horno Volatilizador V



PRODUCCIÓN DE ESTAÑO METÁLICO 2025

PRODUCCIÓN DE ESTAÑO METÁLICO TMF GESTIONES 2015-2025



Producción promedio de estaño metálico en lingotes grado A-1 2015-2025 fue 11.233 TMF.

CAPACIDAD INSTALADA : 16.000TMF.

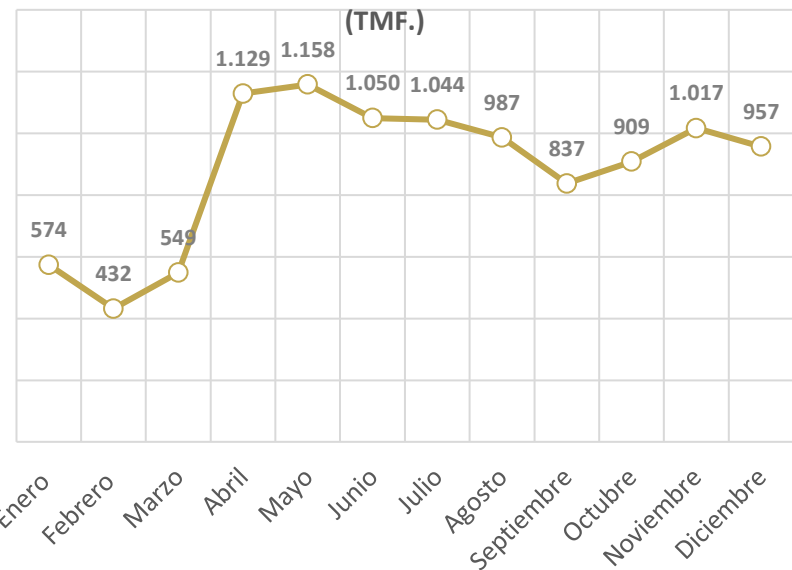
Programada

12,599 TMF.

Alcanzada

10,643.51 TMF.

PRODUCCIÓN DE ESTAÑO METÁLICO-GESTIÓN 2025



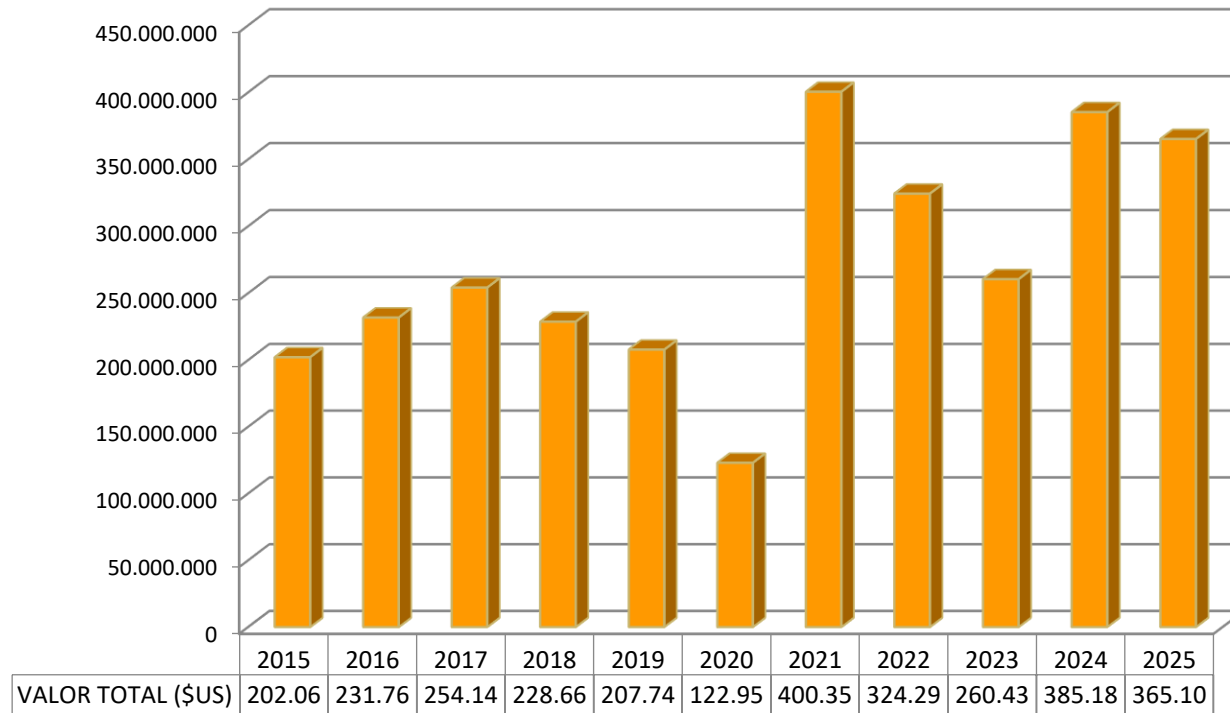
El déficit de producción igual a 1,955.49 TMF fue provocado por la falta de provisión de concentrados de Sn por la EMH y la EMC y, por la entrega menor a lo programado, por las cooperativas.



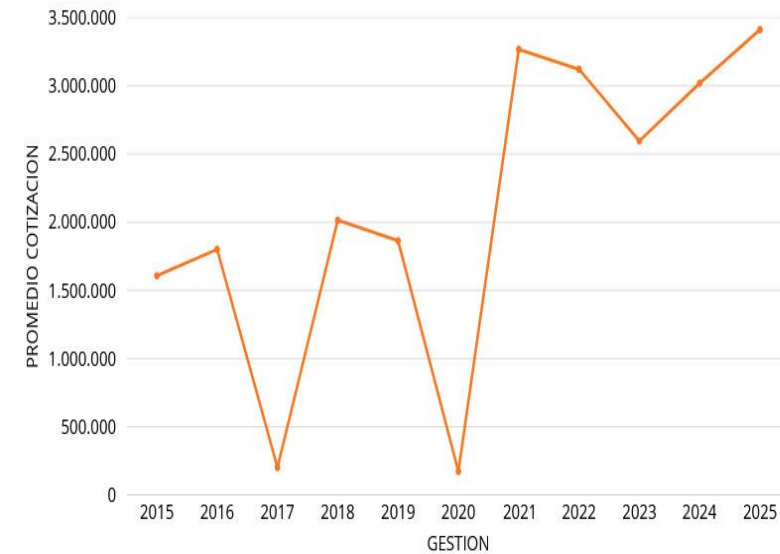
VENTAS DE SN METÁLICO Y COTIZACIÓN- 2015 A 2025

VALOR DE VENTAS ESTAÑO METÁLICO
GESTIÓN 2015-2025(Expresado en \$us)

VALOR
TOTAL
(\$US)



Cotización Estaño Metálico
Gestión 2015-2025



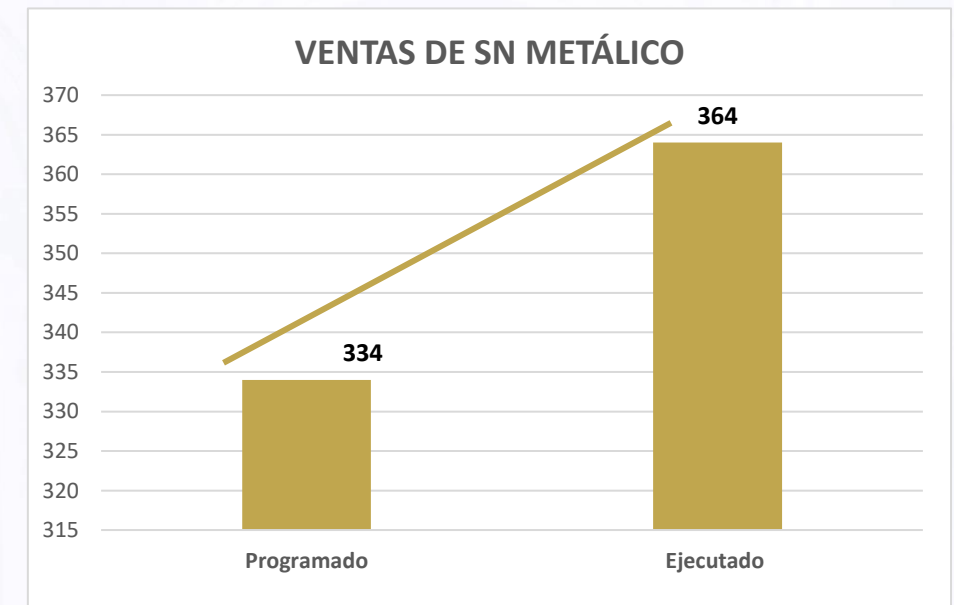
GESTIÓN	PROMEDIO COTIZACIÓN
2015	1.607.016
2016	1.800.593
2017	201.047
2018	2.015.322
2019	1.864.289
2020	171.587
2021	3.267.816
2022	3.121.902
2023	2.595.904
2024	3.019.073
2025	3.411.996



VALOR DE LA VENTA DE ESTAÑO METÁLICO 2025



	Ventas de Sn Metálico (Expresado en \$us)
Programado	334
Ejecutado	364



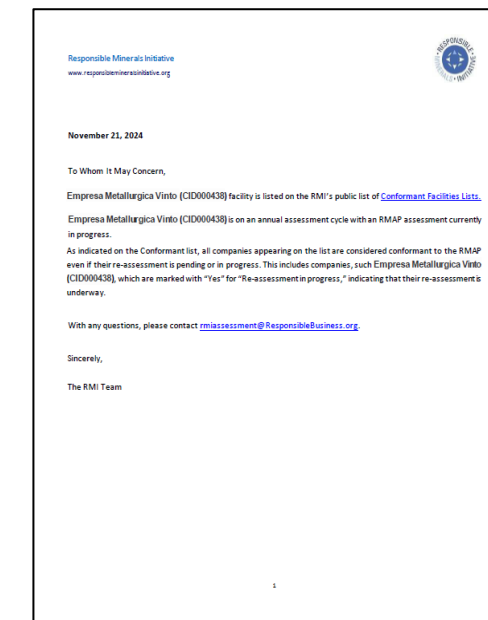
Generamos \$us 365.106,332 por exportación de estaño metálico
grado A-1 marca ENAF
CUMPLIMIENTO DE META: 109%



CERTIFICACIONES ALCANZADAS

La EMV mantiene 5 certificaciones internacionales, mediante procesos de Auditoría Externa con entidades acreditadas a nivel nacional e internacional.

- NB 1101003:2006 Certificación de Producto este metálico en lingotes marca ENAF grado A1
- ISO 9001: 2015 Sistema de gestión de Calidad
- ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental
- ISO 45001:2018 sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Certificación del Programa RMI a la cadena de suministro de minerales.





0520-EMPRESA METALÚRGICA VINTO-NACIONALIZADA
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(EXPRESADO EN MILLONES DE BOLIVIANOS)

PARTIDA	DENOMINACION	PRESUPUESTO VIGENTE EN Bs.	EJECUCIÓN EN Bs.	
			Ejecución en Bs.	Saldo por Ejecutar en Bs.
10000	SERVICIOS PERSONALES	106	64	42
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	62	44	17
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.283	2.067	216
40000	ACTIVOS REALES	62	30	33
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	1.026	575	451
70000	TRANSFERENCIAS	45	44	1
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	72	3	69
90000	OTROS GASTOS	2	0	2
	TOTAL	3.659	2.828	832

EL % TOTAL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS RESPECTO AL PRESUPUESTO VIGENTE FUE DE 77%

0520-EMPRESA METALÚRGICA VINTO-NACIONALIZADA
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(EXPRESADO EN MILLONES DE BOLIVIANOS)

RUBRO	DENOMINACION	PRESUPUESTO VIGENTE En Millones de Bs.	EJECUCION EN MILL. DE Bs.	
			En Millones de Bs.	Saldo por Ejecutar En Mill. Bs.
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	3.059	2.630	429
35000	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	268	17	251
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	332	172	161
	TOTAL	3.659	2.819	840

EL % TOTAL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS RESPECTO AL PRESUPUESTO VIGENTE FUE DE 77%

1% DEL TOTAL DEL PRESUPUESTO
EJECUTADO FUE DESTINADO A
INVERSIÓN PUBLICA Y COMPRA DE
ACTIVOS FIJOS

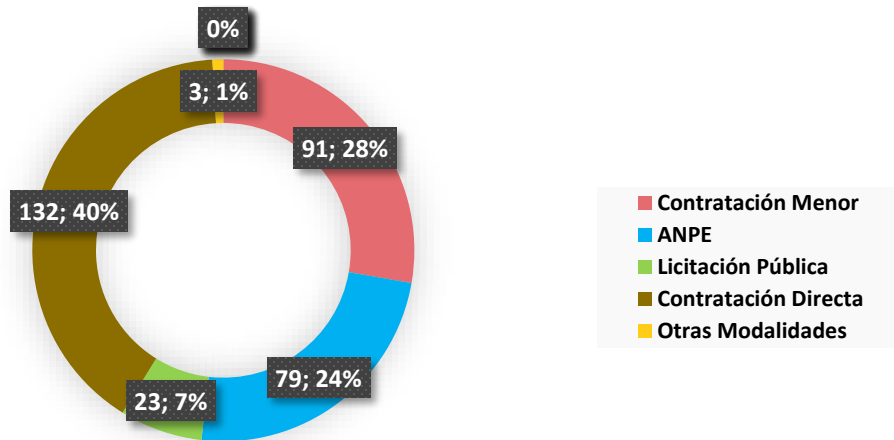
✓ Del total ejecutado, el
mayor gasto se concentra
en la partida
presupuestaria de
MATERIALES Y
SUMINISTROS, la ejecución
presupuestaria de esta
partida significa el 73% del
total ejecutado.





PROCESO DE CONTRATACIÓN POR MODALIDAD

MODALIDAD	CUANTIA	NO. DE PROCESOS	IMPORTE (Bs.)
Contratación Menor	De bs 1.-(UN 00/100 BOLIVIANO) hasta Bs. 50.000.- (CINCUENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS)	91	3,477,387.28
ANPE	Mayor a Bs. 50.000.-(CINCUENTA MIL 00/100 BOLIVIANOS) hasta Bs. 1.000.000.- (UN MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS)	9	23,501,112.71
Licitación Pública	Mayor a Bs. 1.000.000.- (MILLÓN 00/100 BOLIVIANOS	23	95,852,430.37
Contratación Directa	Sin límite de monto	132	93,633,767.15
Otras Modalidades	Sin límite de monto	3	8,513,978.00
TOTAL		328	224,978,675.51



CAPACITACIONES



El personal de la EMV recibió capacitación especializada con instructores externos, en cumplimiento a los requisitos exigidos por la certificación ISO 45001:2018. Se capacitó en manejo de extintores, trabajos en altura, manejo de montacargas, operadores de puentes grúa entre otros.



AUDITORIAS EFECTUADAS

Nº	AUDITORIAS
1.	AUDITORIA SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO GESTIÓN 2024
2.	AUDITORIA SOBRE LA CONFIABILIDAD DE ESTADOS FINANCIEROS Y DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO GESTIÓN 2024
3	INFORME REFERENTE A LA EVALUACION NOTA EXTERNA-FICHA TECNICA VICEMINISTERIO DE TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION
4	RELEVAMIENTO DE INFORMACION, SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PROCESO DE CONTRATACION Y EJECUCION"REVALORIZACION TECNICA, INVENTARIO, CLASIFICACION Y CODIFICACION DE ACTIVOS FIJOS DE LA EMV, GESTIONES 2017 - 2018
5	6 INFORMES DE SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES SOBRE DIFERENTES AUDITORÍAS EJECUTADAS EN AL EMV
6	RELEVAMIENTO DE INFORMACION REFERENTE A LAS ACTIVIDADES A DESARROLLAR POR EL COMITÉ DE SEGUIMIENTO DE CONTROL INTERNO (CSCI)POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE JULIO DEL 2023 AL 20 DE JUNIO DE 2024
7	*AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO SOBRE LA REVALORIZACION TECNICA, INVENTARIO, CLASIFICACION Y CODIFICACION DE A.F. DE LA EMV-2018
8	AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL ART. 24 PARAGRAFO V DEL D.S.5094 DE 03/01/24

*El informe se encuentra en Unidad de Asesoría Jurídica- EMV para emisión de opinión legal al tratarse de Informe con indicios de Responsabilidad por la función pública (Resp. civil).

DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTYLCC

CASOS	ESTADO	DOCUMENTACIÓN	
CASO 1/25	CONCLUIDO	INFORME FINAL – ARCHIVO DE ANTECEDENTES	REMITIDO A LA MAE
CASO 2/25	CONCLUIDO	INFORME FINAL – RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA	REMITIDO A LA MAE
CASO 3/25	CONCLUIDO	INFORME FINAL – ARCHIVO DE ANTECEDENTES	REMITIDO A LA MAE
CASO 4/25	EN ETAPA DE INVESTIGACIÓN ACTUALMENTE CON REQUERIMIENTOS INTERNOS	-	-
CASO 5/25	IDEM.	-	-
CASO 6/25	IDEM.	-	-

CASOS 1, 2 y 3 fueron derivados a Asesoría Jurídica de la EMV para su procesamiento correspondiente y los informes finales están en el Sistema SITPRECO S2+ del Viceministerio de Transparencia Institucional y Lucha Contra la Corrupción del Ministerio de la Presidencia.

RESPONSABILIDAD SOCIAL AMBIENTAL

- Juntas vecinales y autoridades departamentales y municipales, participaron activamente en los monitoreos ambientales trimestrales de la EMV.
- Se efectuaron tareas de mitigación ante posibles impactos ambientales generados por la EMV.
- La Empresa participó de la Campaña de limpieza “Por Oruro verde y Limpio”.



APORTE A LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

- La Empresa Metalúrgica Vinto en su condición de Empresa Pública Estratégica, comprometida con el desarrollo nacional y las políticas públicas de educación, desde la gestión 2015 aporta al pago del Bono Juancito Pinto .
- El año 2025 mediante Decreto Supremo N°5454 de fecha 10 de septiembre del 2025, la EMV destinó Bs. 2.250.000 al pago del Bono Juancito Pinto.

GESTIÓN	DECRETO SUPREMO	MONTO EN BS.
2015	D.S. N° 2506 DE FECHA 02/09/2015	5.000.000
2016	D.S. N° 2899 DE FECHA 15/09/2016	3.000.000
2027	D.S. N° 3331 DE FECHA 20/09/2017	5.000.000
2018	D.S. N° 3685 DE FECHA 25/09/2018	5.000.000
2019	D.S. N° 4050 DE FECHA 27/10/2019	5.000.000
2021	D.S. N° 4606 DE FECHA 27/10/2021	10.000.000
2023	D.S. N° 5031 DE FECHA 27/09/2023	300.000
2024	D.S. N° 5230 DE FECHA 25/09/2024	350.000
2025	D.S. N° 5454 DE FECHA 10/09/2025	2.250.000



LOGROS

- ✓ **Producción de estaño metálico Grado A-1 99.96% de pureza cumpliendo normas de calidad.**
- ✓ **Exportación anual de 10.443 TMF de Estaño Metálico Grado A-1, marca registrada ENAF, en condiciones de competitividad internacional.**
- ✓ **Mantener las certificaciones luego de auditorías externas de seguimiento :**
 - *NB 1101003:2006 Certificación de Producto este metálico en lingotes marca ENAF grado A1*
 - *ISO 9001: 2015 Sistema de gestión de Calidad*
 - *ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental*
 - *ISO 45001:2018 sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo*
 - *Certificación a la cadena de suministro según el Programa Iniciativa Responsable de Minerales (RMI)*
- ✓ **Mantener la acreditación del Laboratorio según la NB-ISO IEC 17025:2017**

DIFICULTADES

- Falta de regularidad en la provisión de concentrados por la EMH y EMC.
- Contratos desfavorables, para la compra de materia prima, con Huanuni y Colquiri.
- Elevada inflación nacional 2025 que incrementó significativamente el costo de insumos, fundentes, servicios y repuestos necesarios para el normal desarrollo de las operaciones.
- La diferencia del Tipo de Cambio y la no disponibilidad de dólares durante la gestión 2025, encareció la compra de materiales y repuestos de importación.
- Maquinaria y equipo antiguo, obsoleto, que a la fecha no fue renovado por la falta de ingresos, este hecho encarece el costo de operacion.
- En el área administrativa financiera, no se cuenta con sistemas informáticos integrados, que emitan información rápida y ágil sobre producción, finanzas, etc.
- Problemas de infraestructura en seguridad, muro perimetral, cámaras de vigilancia, alarmas, etc.



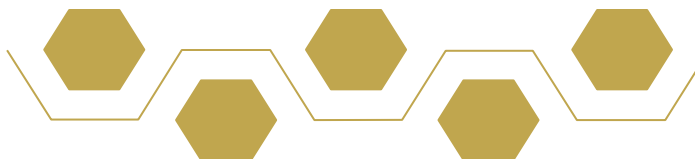
PROYECCIONES

En el corto plazo:

- ✓ Conclusión y puesta en marcha de la Unidad de Volatilización V.
- ✓ Incrementar nuestra capacidad de recuperación de materiales retratables (escorias, charques, polvos).
- ✓ Incrementar la capacidad productiva con el funcionamiento del horno volatilizador V
- ✓ Mejorar la disponibilidad y liquidez de recursos de la EMV.
- ✓ Resolver la disposición final de pasivos ambientales.
- ✓ Continuar contribuyendo a las políticas sociales del país.

Para el Mediano Plazo:

- ✓ Mejorar la eficiencia productiva de la Empresa, mayor uso de la capacidad instalada de la planta (de 11 mil TMF a 13 mil TMF)
- ✓ Mejora tecnológica en los procesos productivos de fundición y refinación, disminuyendo el tonelaje de residuos, tanto en cantidad como en contenidos de mineral (disminución de inventarios)
- ✓ Reingeniería de la eficiencia de los procesos productivos, auditar la eficiencia de los hornos y su manejo.
- ✓ Disminuir el valor del inventario de Stock file, escorias, circuito.
- ✓ Contar con el Sistema Informático integrado con producción, finanzas, contabilidad, laboratorio, etc. Funcionando de manera que se pueda construir escenarios de equilibrio, flujos de caja, estructuras de costos, etc.
- ✓ Incrementar la capacidad operativa de la EMV (volatilización, peletización) para procesar materiales retratables (escorias, polvos, charques, etc.)





¡Gracias!

